

Марек Кудла *

НЕПОСРЕДСТВЕННОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО ПРЕДПРИЯТИЙ
ПОЛЬШИ И СССР
(предварительные результаты исследований)

Целью доклада является попытка определить в чем состоит непосредственное сотрудничество предприятий на основании предварительных результатов исследований, проведенных на предприятиях Лодзи, Згежа и Здунской Воли, будущих участниками этих исследований.

Кажется, что интерес к проблематике вытекает из новой формы связи между экономическими субъектами ПНР и СССР. Кроме того, я считаю, что совершенствование непосредственного сотрудничества предприятий может в будущем способствовать возникновению горизонтальных интеграционных процессов между предприятиями или группами предприятий, как и возникновению совместных интеграционных процессов, происходящих в рамках СЭВ, то есть возникновению совместных предприятий¹.

Чтобы проверить названные гипотезы были предприняты между прочим в начале 1986 г., исследования, предметом которых были до сих пор опыты из области непосредственного сотрудничества лодзинских предприятий с соответствующими экономическими организациями СССР.

Исследования были основаны на цикле повторных интервью в виде спросов. Каждая анкета заключала 27 вопросов с деталями разного уровня. Эти исследования были проведены на всех заинтере-

* Институт внешней торговли Лодзинского университета.

¹ См.: P. B o Ź u k, M. G u z e k, Teoria socjalistycznej integracji (Теория социалистической интеграции), Warszawa 1980, с. 335.

ресованных, то есть, на 8 заводах из Лодзи, Згежа и Здунской Воли. Они установили связи и продолжают непосредственно сотрудничать с советскими предприятиями.

Прежде чем мы приступим к представлению результатов и выводов, вытекающим из них, кажется целесообразным связать анализируемую тему непосредственного сотрудничества предприятий с широко понимаемой проблематикой интеграции, в том координирования экономических планов в СЭВ.

Огромное значение для преодоления барьеров общественно-экономического развития Польши будет иметь активизация экономических отношений с другими странами-членами СЭВ. Направления широко понимаемого сотрудничества между странами-членами СЭВ были определены в подписанных в 1984-1985 гг. двусторонних программах долгосрочного экономического и научно-технического сотрудничества до 2000 г., инициатором которых была Польша. На долгосрочных программах экономического и научно-технического была основана координация народно-хозяйственных планов на 1986-1990 г. Координация планов охватывает следующие группы проблем²:

- вопрос взаимного обмена товарами и услугами,
- согласования совместных инвестиционных мероприятий,
- согласования совместных кооперационных связей,
- направления и темы научно-исследовательских работ,
- непосредственное сотрудничество предприятий.

Координирование планов в диапазоне представленных групп проблем позволяет лучше использовать собственные возможности, более эффективно планировать и координировать действия обеих стран.

Опираясь на упомянутые раньше согласования относительно долгосрочного экономического и научно-технического непосредственного сотрудничества предприятий такой формой сотрудничества было охвачено в масштабах всей страны 80 различных предприятий и заводов и такое же количество экономических единиц в СССР³.

² J. K u s i a k, S. S u d a k, Koordynacja planów społeczno-gospodarczych w RWPC, (Координирование народно-хозяйственных планов в СЭВ) "Rynki zagraniczne", 1986, nr 49, s. 5.

³ Wykaz polskich przedsiębiorstw i organizacji gospodarczych przewidzianych w planie gospodarczym do bezpośredniej współpracy z przedsiębiorstwami i organizacjami w ZSRR (стан на dzień 15 XI

Из лодзинских экономических единиц участниками непосредственного сотрудничества предприятий является 8 заводов, представляющих различные отрасли промышленности с преобладанием текстильной промышленности (это 10% всех опрашиваемых заводов всей страны). Генеральная оценка опытов непосредственного сотрудничества предприятий лодзинскими заводами является до сих пор единогласно позитивной. Кроме того все опрошенные заводы высказались только положительно о продолжении непосредственного сотрудничества как в ближайшем так и дальнейшем будущем. При оценке перспектив этого типа сотрудничества были указаны некоторые трудности, ограничивающие контакты партнеров из ПНР и СССР. Об этих трудностях скажем в дальнейшей части доклада.

Непосредственным инициатором и координатором непосредственного сотрудничества предприятий лодзинских заводов были Министерство легкой промышленности и химической промышленности (3 заводов) а также машиностроительной промышленности (3 завода). В большинстве случаев начиналось оно в 1984 г. Значит, подбор партнеров был совершен центрально. Это могло оказать влияние на не всегда удачный подбор партнеров без достаточного исследования и консультаций. Очень позитивным надо признать вовлечение в новую форму сотрудничества соответствующими министерствами этих заводов, которые свои производственные и торговые контакты начали гораздо раньше, то есть в середине 70-х лет (например Комбинат текстильных машин ПОЛЬМАТЕХ-ВИФАМА Лодзь, Завод текстильных машин ПОЛЬМАТЕХ-ВОЛЬМА Здунска Воля и Чебоксарский машиностроительный завод в Чебоксарах неподалеку от Уфы).

Подход этого типа можно, кажется, воспринимать как доказательство удовлетворения партнеров контактами до сих пор и расширения их путем непосредственного сотрудничества предприятий.

Подавляющее большинство опрашиваемых заводов (кроме 2) положительно высказывается насчет подбора партнеров с точки зрения профиля их продукции. Надо добавить, что советские заводы выпускают более широкий ассортимент продукции; об этом

1986 г.) Перечень польских предприятий и экономических организаций, предвиденных по государственному плану для непосредственного сотрудничества с предприятиями и организациями в СССР (состояние на день 15 XI 1985 г.), PINZ, Warszawa 1985.

говорили на всех опрашиваемых заводах. Этот более широкий профиль производства оценивается лодзинскими заводами положительно, учитывается между прочим возможность воспользоваться опытом советской стороны при внедрении нового ассортимента продукции у нас в Лодзи.

Серьезные трудности возникли при сравнении объема продукции сотрудничающих польских и советских партнеров. Из-за отсутствия достаточной информации относительно объема производства сотрудничающих заводов обеих сторон. Из-за отсутствия достаточной информации насчет объема производства у партнера можно только в общих чертах констатировать, что объем производства при количественном подходе у некоторых партнеров похож, например, на трикотажных заводах. В других случаях можно отметить существенную разницу несмотря на почти одинаковую занятость и похожие машины.

Этот факт может в некоторой степени отрицательно сказываться на непосредственном сотрудничестве предприятий, в той части, которая относится к разработке совместных технологий и их внедрения на производстве.

Упомянутое количество занятых тоже существенно дифференцировано. Имеются заводы с похожим количеством занятых работников на сотрудничающих заводах, например 1500 человек на лодзинском заводе и 1400 на советском заводе; есть заводы советского партнера, на которых вдвое больше занятых, встречаются заводы с 2500 человек на 2 лодзинских заводах и свыше 10 тыс. занятых рабочих у партнеров в СССР.

Результаты исследований кажется подтверждают прежние предположения, что слишком большие, то есть в 3-4 раза диспропорции по количеству занятых работников могут затруднять осуществление некоторых мероприятий в рамках непосредственного сотрудничества предприятий как производственно-технологических так и других например социальных.

В части анкет, касающихся использования партнером машин имеется одинаковая оценка Лодзинских заводов - советские партнеры располагают лучшими и более современным оборудованием. В анкетах отмечается ряд высоких оценок (из текстильной отрасли) насчет машин, выпускаемых фирмой ТЕКСТИМА из ГДР.

Отсутствие достаточного количества информации не дает возможности оценивать сотрудничество партнеров с точки зрения достигаемого уровня производительности труда.

Суть непосредственного сотрудничества партнеров до сих пор кажется очень дифференцированной в зависимости от сотрудничающих партнеров, приспособления профиля продукции, количества занятых, используемой технологии производства. Она приобретает разные формы. С одной стороны она ограничивается только взаимными визитами специалистов и обмена информацией насчет своих опытов, с другой стороны возникают новые а также совершенствуются технологические процессы, определенные подузлы и машины. Проблематика производства (например совершенствование технологии производства, расширение кооперирования) были единогласно признаны самыми важными для нынешнего и будущего сотрудничества.

Все используемые заводы видят в рамках непосредственного сотрудничества предприятий возможности частичного решения своих производственных проблем.

На вопрос об эффектах этого типа сотрудничества только один завод мог похвалиться двумя советскими, уже внедренными документациями. Важнейшими проблемами исследуемых заводов были декапитализация основного фонда, ремонты зданий и производственных помещений, внедрение новой технологии. Почти все опрошенные считают, что участие в непосредственном сотрудничестве предприятий не может помочь им решить их главные проблемы. Эти выводы могут быть пожалуй учтены при составлении планов непосредственного сотрудничества предприятий в будущем.

Среди предложений относительно изменений на первом месте оказались пожелания, чтобы сотрудничеству придать рабочий характер а не характер ocasionальных встреч. Были отмечены ограничения, касающиеся количества обмениваемых работников, подузлов, деталей, информации итп.

Большинство опрошенных предлагает обмен рабочими бригадами, группами конструкторов, путевками в дома отдыха и в молодежные лагеря.

Я думаю, что полное единомыслие заводов относительно установления непосредственного сотрудничества предприятий с другими странами, то есть с Чехословакией, ГДР, Болгарией, Венгрией следует оценить положительно. Этого типа контакты могут стать началом

некоторых интеграционных процессов на уровне предприятий и заводов. Они будут предприниматься по их собственной инициативе, а не по инициативе центральных органов.

Заключая представленные замечания и выводы можно констатировать, что непосредственное сотрудничество предприятий опирается на создание менее или более прочных связей между определенными субъектами и центральным субъектом (министерством), который выполняет интегрирующую роль. Этот последний исполняет ведущую роль как в процессе проявления инициативы установления связей как и их дальнейшего развития на рынке. Предметом сотрудничества могут стать услуги или продукция. Некоторые исследуемые заводы предполагают расширить непосредственное сотрудничество предприятий и обмениваться товарами.

Желательно, чтобы непосредственное сотрудничество предприятий давало возможность лучше осуществлять определенные цели. Эта ожидаемая ситуация невозможна без соблюдения некоторых условий, из которых самостоятельность подбора партнеров и свобода определения размеров сотрудничества кажется самыми важными.

Я считаю, что дальнейшее совершенствование форм и методов непосредственного сотрудничества предприятий может помочь ускорить горизонтальные интеграционные процессы не только между заводами из Польши и СССР но тоже и с другими странами СЭВ.

Совершенствование непосредственного сотрудничества предприятий может представлять собой базу для создания совместных предприятий двух или больше стран.

Я считаю, что представленные исследования не могут быть материалом более широкого обобщения, из-за того, что диапазон исследований был слишком узким, невозможно было взять интервью у советских партнеров, а также, что установленное непосредственное сотрудничество предприятий пока продолжается слишком коротко. Было бы желательно продолжать эти исследования в будущем.

Marek Kudła

BEZPOŚREDNIA WSPÓLPRACA PRZEDSIĘBIORSTW Z POLSKI I ZSRR
(wstępne wyniki badań)

Celem opracowania jest identyfikacja warunków (na podstawie badań) bezpośredniej współpracy na przykładzie dotychczasowych doświadczeń 8 łódzkich przedsiębiorstw z partnerami radzieckimi. Badania przeprowadzono w marcu 1986 r.

Spełnianie przez centrum roli integratora w procesie inicjowania i tworzenia bezpośredniej współpracy przedsiębiorstw nie jest najlepszym rozwiązaniem. Realizacja celów bezpośredniej współpracy wymaga zarówno w bliższej, jak i dalszej przyszłości autentycznej samodzielności przedsiębiorstw w zakresie wyboru partnerów i swobody określania zakresu i metod tej współpracy.

Analizowana tematyka wymaga dalszych badań zarówno po stronie polskiej, jak i radzieckiej oraz konfrontacji ich rezultatów.

Marek Kudła

DIRECT COOPERATION OF ENTERPRISES
FROM POLAND AND THE SOVIET UNION
(Initial Research Findings)

The analysis performed by the author aims at identifying conditions of direct cooperation between enterprises from Poland and the USSR. The studies encompassed the experience gained by eight enterprises from Lodz in their direct cooperation with partners from the Soviet Union. They were carried out in March 1986.

The fact that the Centre plays the role of an integrator in the process of initiating and promoting direct cooperation of enterprises does not seem to be the best solution, as accomplishment of direct cooperation goals, both in the closer and more distant future, calls for true autonomy of enterprises in choosing their partners and in their independent determination of the scope and methods of this cooperation.

These problems should be an object of further studies both in Poland and in the Soviet Union, and their findings should be confronted.