Виктор Цеханович*

Инновационный потенциал трансграничного сотрудничества Украины и Польши

Резюме: в статье рассматриваются возможности сотрудничества между Украиной и Польшей. Определены отрасли сотрудничества в украинско-польских регионах, а также определены цели создания трансграничных кластеров.

Ключевые слова: Трансграничное сотрудничество, приграничные территории, кластеры.

Постановка проблемы

Трансграничное сотрудничество регионов Украины и Польши в начале XXI века определяется развитием и применением новейших инновационных механизмов и принципов. Одним из средств повышения конкурентоспособности приграничных регионов применение кластеров. Использование инновационного потенциала трансграничного сотрудничества в виде кластерного подхода является одним из наиболее оптимальных механизмов повышения социально-экономического развития периферии соседних государств. Более того, эта модель является свидетельством использования Украиной и Польшей своих конкурентных преимуществ и формирования европейского уровня трансграничных кластеров.

* Кафедра экономической теории, маркетинга и предпринимательства ГУ Луганский национальный университет имени Тараса Шевченко, Украина.

Анализ последних исследований и публикаций

В Украине и Польше в последнее время снизился интерес к исследованиям в такой инновационной области как трансграничное кластерное сотрудничество между различными государствами, которые рассматриваются в статьях Мельника, работах Чеботарёва, Баляна. Интересно концептуальное обобщение профессора Н. Миккулы, который определяет „Трансграничный кластер – как группу независимых компаний и ассоциированных учреждений, которые: географически сосредоточены в трансграничном регионе; сотрудничают и конкурируют; специализирующихся в различных областях, связаны общими технологиями и навыками и взаимодополняют друг друга, что в конечном итоге дает возможность получения синергетических и сетевых эффектов, диффузии знаний и навыков” (Колодйчук, 2015, с. 145–148).

Цель статьи

Исследовать особенности трансграничного и кластерного сотрудничества Украины и Польши в рамках еврорегионов „Буг”, „Карпаты”. Для достижения поставленной цели необходимо выполнить следующие задачи: определить предпосылки украинско-польского трансграничного и кластерного сотрудничества; выявить проблемные моменты, которые сдерживают дальнейшее развитие данной сферы сотрудничества и наметить пути улучшения сотрудничества.

Изложение основного материала исследования

На сегодняшний день развитие двустороннего трансграничного сотрудничества между Украиной и Польшей положительно влияет на улучшение экономической и политической ситуации в соответствующих регионах Украины. Основной целью трансграничного сотрудничества является привлечение приграничных областей Украины и воеводств Республики Польша к взаимовыгодному сотрудничеству, расширение экономических связей, содействие налаживанию непосредственных контактов как между административными органами, так и между предприятиями регионов двух стран.

Развитие украинско-польского трансграничного сотрудничества осуществляется в рамках Карпатского еврорегиона и еврорегиона

„Буг”. Трансграничное объединение Еврорегион „Буг” было создано как результат соглашения, подписанного в г. Луцк (Украина) в сентябре 1995 года. Учредителями Еврорегиона стали Волынская область, Люблинское воеводство Республики Польша и Брестская область Республики Беларусь. Главной целью и задачей объединения является развитие сотрудничества приграничных территорий, особенно в отраслях экономики, транспорта и связи, здравоохранения, культуры, спорта и туризма, охраны окружающей среды, ликвидации последствий загрязнения и природных катастроф, развитие контактов между жителями приграничных территорий и развитие институционального сотрудничества, а также экономического сотрудничества приграничных территорий.

Улучшение экономического развития составляющих еврорегиона „Буг” невозможно без налаживания процесса инвестирования субъектов хозяйствования, и это является одной из целей налаживания скоординированного сотрудничества со странами – членами ЕС. За вступление Польши в ЕС для Украины, и в частности для еврорегиона, открылись новые возможности. Польша для Украины всегда была больше чем просто соседом. Ее с нашим регионом связывают исторические, культурные и экономические связи.

Для польских потенциальных инвесторов украинских регионов соседство играет большую роль, поскольку объем полученных инвестиций другими областями Украины, которые имеют похожий производственный и природно-ресурсный потенциал, уровень развития инфраструктуры и обеспеченность трудовыми ресурсами, но которые непосредственно не граничат с Польшей. Также подтверждением экономического взаимопонимания и доверия является увеличение количества совместных предприятий с паритетными долями капитала, то есть когда и украинцы, и поляки вкладывают в бизнес одинаковые средства (Герзанич, *Інвестиції як ключовий фактор розвитку транскордонного регіону*, http://www.nbuv.gov.ua/portal/chem_biol/nvnltn/21_10/189_Ger, [доступ: 09.11.2016]).

Общим элементом является то, что в еврорегионы вошли малоразвитые регионы, которые традиционно находятся на периферии. Для части украинского отрицательного эффекта заключается в том, что инертность местных властей, отсутствие надлежащего реального регулирования, уполномочена осуществлять совместные инвестиционные проекты. Все это приводит к отсутствию возможностей для финансирования программ со стороны государства.

Вместе с тем, необходимо акцентировать внимание на проблемах и препятствиях, которые тормозят трансграничное сотрудничество. Предлагаю разделить их на экономические, политические и общественные:

- экономические: различные темпы, направления и характер трансформации общества, экономических потенциалов двух стран, недостаток финансовых возможностей, оборотных капиталов и банковской инфраструктуры, недостаточное инвестиционное обеспечение совместных проектов и низкий уровень развития инфраструктуры;
- юридические: несогласованность юридических систем Украины и Республики Польша, нестабильность экономического и политического законодательства и юридической территории для трансграничного сотрудничества, несогласованность украинского законодательства с законодательством ЕС;
- общественные: негативные стереотипы общественного сознания, которые определенным образом тормозят развитие партнерских отношений между государствами, неготовность общественности к сотрудничеству, невысокий уровень заинтересованности общественности в результатах трансграничного сотрудничества.

Для интенсивного развития хозяйственного комплекса ассоциации Еврорегионов Буг и Карпаты предполагается реализовать ряд совместных проектов, среди которых, в том числе, строительство нового моста через р. Западный Буг в зоне пункта пропуска „Яготин-Дорогуск” и модернизация этого пункта пропуска (осуществляться на украинском и польском сторонами). Актуальным остается, и задача развития пограничного перехода „Устилуг-Зосин”.

На сегодняшний день определены основные отрасли кооперативного сотрудничества в украинско-польских еврорегионах (таблица 1).

Несмотря на высокую заинтересованность в привлечении польского капитала, инвестиционная составляющая сотрудничества с Польшей не соответствует требованиям партнерства и характера воспроизводственной модели. Факторами, мешающими эффективному инвестиционному сотрудничеству Украины и Польши, являются: несовершенный режим иностранного инвестирования в Украине, высокие транзакционные издержки, связанные с нерешенностью институциональных проблем рыночной трансформации, высокий уровень экономических рисков в Украине, нехватка ресурсов у отечественных предприятий для инвестирования в зарубежную

Таблица 1. Первоочередные задачи трансграничного украинно-польских еврорегионах (составлена автором)

№ п/п	Сфера деятельности	Первоочередные задачи до 2030 г.
1	Транспорт	<ul style="list-style-type: none"> • строительство межгосударственных переходов Краковец, Ново-украинка, Смильница; • строительство трансевропейской магистрали Лиссабон-Киев; • разработка общей концепции развития скоростных магистральных дорог в соответствии с дальнейшим развитием трансевропейских магистралей; • разработка концепции транспортного коридора Балтийское море – Черное море (Гданьск-Одесса).
2	Машиностроение, ВПК и конверсия	<p>С предприятиями ВПК обсуждаются вопросы о возможности сотрудничества по производству:</p> <ul style="list-style-type: none"> • двигателей для локомотивов; • тормозной аппаратуры; • кинескопов для телевизоров; • самолетов и их ремонта.
3	Военно – техническое сотрудничество	<ul style="list-style-type: none"> • предоставление Украине услуг по ремонту и обслуживанию военной техники советского производства, которая находится на вооружении армии Республики Польша. В частности это касается боевых кораблей и самолетов; • научно-исследовательская работа по созданию новых образцов военной техники и оружия; • кооперации производства вертолетов, танков и другой военной техники и оборудования.
4	Сельское хозяйство	<ul style="list-style-type: none"> • создание кластеров по выращиванию сельскохозяйственной продукции (сахарной свеклы, подсолнечника и т.д.) с использованием польских технологий (ор – ганизация в Украине совместного производства машин и оборудования для механизации технологических процессов в овощеводстве, животноводстве; • осуществление подготовки кадров, создания и обеспечения функционирования новых организаций государственного интервенционизма в агропромышленном комплексе, действующих в рыночных условиях (регулирования аграрного рынка, приватизация государственных сельскохозяйственных предприятий, модернизация и реструктуризация сельского хозяйства, кредитование.
5	Энергоносители	<p>Есть перспективы в осуществлении соответствующих мероприятий по сотрудничеству с организациями Польши в следующих направлениях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • кооперация нефтеперерабатывающих предприятий по производству масел и присадок к ним; • поставки горюче-смазочных материалов из польских НПЗ в западные районы Украины; • обмен передовым опытом в области нефтепереработки и торговли нефтепродуктами и создание кластеров.

Источник: собственная работа.

экономику, ограничения на трансферт капитала из Украины, недооценка экономического потенциала Польши. Определение основных направлений интенсификации и совершенствования инвестиционного сотрудничества Украины и Польши, а также механизмов, обеспечивающих реализацию этих направлений, должно осуществляться на основе критериев оптимизации инвестирования соответственно до целей (ориентиров) использования инвестиционных ресурсов на различных уровнях активности субъектов внешне-экономической деятельности (ВЭД).

При выработке внешнеэкономической политики по оптимизации привлечения инвестиций из Польши в Украину следует принять во внимание обоснованные в работе приоритетные и нежелательные для национальной экономики инвестиции. Совершенствование торговой и инвестиционной составляющей модели украинско-польского экономического сотрудничества, ее трансформация в инвестиционно-производственную как наиболее зрелую по экономическому содержанию модель ВЭД должны осуществляться благодаря использованию системы механизмов, ключевыми из которых, считаем, являются: развитие международного кооперирования и кооперации; стимулирование инвестиционных потоков через применение соответствующих инструментов; трансграничное сотрудничество украинских и польских регионов, в том числе в рамках еврорегиональных структур; создание соответствующего организационно-институционального каркаса ВЭД (*Ibidem*).

Проблемой, требующей особого внимания является необходимость преодоления отставания украинских территорий от польских в количестве привлеченных иностранных инвестиций, объеме капиталовложений и общем уровне экономического развития, ведь эффективность деятельности еврорегиона является возможной только при условии равноправия партнеров и скоординированной целенаправленной деятельности по поиску общих проблем и реализации комплексной, целевой и взвешенной экономической и инвестиционной политики.

В рамках имеющихся инвестиционных перспектив средства будут частично переадресованы на приграничные регионы и на региональное сотрудничество. В пределах индикативного бюджета предполагается сохранить гибкость реализации программных целей и инициатив, а также разработать механизм ассигнований отдельных областей в соответствии с программным бюджетом и заявленными комиссией приоритетами. Однако финансирование программных проектов трансгра-

ничного сотрудничества между Украиной и Польшей должно распределяться и не превышать пределов установленных лимитов для каждой области сотрудничества:

- развитие инфраструктуры – 40–50% консолидированного бюджета;
- обеспечение охраны окружающей среды и управления природными ресурсами – 15–25%;
- поддержка частного сектора и помощь экономическому развитию – 15–25%;
- поддержка небольших (локальных) проектов – 10–25%.

Кроме того, значительное внимание при распределении финансовых потоков уделяется поддержке определенных трансграничных программных инициатив, которые могут расширить области сотрудничества и усилить работу программы трансграничной кооперации и добрососедства в целом.

Программы добрососедства должны иметь следующие главные особенности:

- программы предоставляют финансирование по обе стороны внешней границы,
- приоритеты программы учитывают задачи и деятельность по обе стороны границы, а также задачи и цели, изложенные в Сообщении „Большая Европа”:
- правила, на которых программа будет осуществляться и на которых будут основаны структуры комитетов, будут обеспечивать сбалансированное членство по обе стороны границы и включать соответствующее представительство Европейской комиссии, единую процедуру подачи заявок и совместное принятие решений при отборе проектов с участием обеих сторон,
- процедуры, по которым осуществляется работа существующих механизмов, будут приведены в соответствие с потребностями «Программ добрососедства» (Стук, *Трансграничное сотрудничество Республики Беларусь с Европейским Союзом*, http://elib.bsu.by/bitstream/123456789/5205/1/stuk_2009_6, [доступу: 09.11.2016]).

Основы инвестиционной политики в трансграничном регионе могут совершаться в реализации следующих мероприятий:

- формирования общей стратегии развития приграничного региона с учетом национальных приоритетов участников;
- создание органа, ответственного за процесс инвестирования в трансграничном регионе, функции которого предусматри-

вали бы работу с потенциальными и постоянными инвесторами, оказание помощи в освоении инвестиций, а также информационные, консультационные, сопроводительные услуги инвесторам;

- создание сети информационно-аналитических центров с обеих сторон границы, призванных оценивать потребности инвесторов и предприятий трансграничных территорий, формировать базы данных потенциальных инвесторов, осуществлять маркетинговую деятельность, а также обеспечивать постоянный мониторинг привлеченных инвестиций;
- стимулирования внутренних инвестиций и разработка совместных инвестиционных проектов, направленных на целевое привлечение инвестиций в проекты по совершенствованию пограничной инфраструктуры, развития совместной предпринимательской и информационной инфраструктуры;
- совершенствование механизмов использования целевой финансовой помощи ЕС, других международных организаций и институтов.

Как было указано выше наряду с кооперативным трансграничным сотрудничеством очень важным условием сотрудничества является создание трансграничных кластеров между Украиной и Польшей.

Особенностью трансграничных кластеров является то, что участники кластеров размещены в различных налоговых, таможенных, законодательных баз соседних стран, однако могут иметь общие предприятия и организации, пользоваться общей инфраструктурой и функционировать на трансграничных рынках.

Другой особенностью трансграничных кластеров – интенсивность сетевых взаимодействий в кластере ограничивается наличием границы, который создает дополнительные барьеры для свободного движения товаров, рабочей силы, капитала (Мікула, *Перспективи розвитку транскордонного співробітництва України та ЄС*, <http://old.niss.gov.ua/book/Mitryaeva2009/19>, [доступу: 09.11.2016]).

В общем поле интересов для коммерческих структур формируется вокруг рационализации бизнеса, прежде всего, за счет активизации инновационных подходов, в чем, собственно, и заключается целесообразность инициирования создания кластера в целом. Для потребителей – это доступ к доброкачественной продукции. В то же время научно-исследовательские, образовательные учреждения нуждаются в высокой мотивации по проведению значимых в прикладном смысле исследований, касающихся развития различных

сфер бизнеса. Так, на рисунок 1 отражен процесс согласования совместных интересов трансграничных кластеров.

Например, В последнее время во Львовской области актуально стоит вопрос о строительстве мусороперерабатывающего завода т.к. полигонов для захоронения не хватает. Исходя из этого можно было бы создать совместный польско-украинский трансграничный кластер по строительству завода, а затем и переработке сырья, что привело бы к повышению конкурентоспособности данного региона.

Несмотря на то, что кластерная концепция разработана в данном регионе и предложен современный подход комплексной очистки, переработки и утилизации твердых бытовых отходов данного завода, но из-за отсутствия инвестиций и депрессивности региона, средств для строительства завода не хватает.

Актуальность внедрения трансграничного кластера для приграничных зон Украины и Польши обусловлено следующими факторами.

Во-первых, для восстановления экономического роста в еврорегионах «Буг» и «Карпаты» вовсе не задействован потенциал кластеров, в частности трансграничных, которые являются основной институциональной составляющей инновационно-инвестиционной модели развития экономики. Их внедрение позволило бы кардинально улучшить ситуацию по привлечению инвестиций и конкурентоспособности данного региона и страны в целом. Политика использования трансграничных кластеров получила наибольшее распространение в трансграничных регионах Европы и, как показала практика, данные формы в значительной степени способствуют экономическому развитию приграничных территорий, стимулируют инновационно-инвестиционное развитие региона, обеспечивают эффективное использование ресурсов, создают рабочие места в периферийных, отдаленных от центра районах.

Во-вторых, неэффективно используются возможности еврорегионов как организационные формы трансграничного сотрудничества, одной из задач которых является содействие получения средств для софинансирования трансграничных проектов по Структурных фондов Европейского Союза и других международных финансовых организаций. Активность трансграничного сотрудничества в рамках еврорегионов „Карпаты” и „Буг” определяется как низкая, что позволяет говорить о неиспользовании значительного потенциала еврорегиона, который может стать координирующей структурой по развитию трансграничных промышленных зон, трансграничных кластеров.

Механизмы реализации региональной политики ЕС, которая направлена на поддержку развития приграничных территорий предусматривают возможности получения дополнительного финансирования для трансграничных проектов бюджетов трансграничных программ. В частности поддерживаются проекты формирования трансграничных кластеров.

Однако низкая активность украинской стороны привела к сравнительно низкой присутствия в списках полученных грантового финансирования. Такую ситуацию можно было предвидеть еще на этапе формирования механизмов реализации программ, где, в отличие от других стран, интересы Украина не были представлены должным образом.

В-третьих, в Украине отсутствует соответствующая государственная поддержка развития инновационной инфраструктуры (в частности, трансграничных кластеров), в том числе – за счет соответствующих фондов, положительный опыт деятельности которых наблюдается во многих странах ЕС (Герзанич, *op. cit.*).

Несмотря на это, создание таких кластерных систем поможет повысить уровень.

Конкурентоспособности различных сфер бизнеса депрессивных приграничных регионов (таблица 2).

Однако формирование кластеров и принятия других стратегических решений в сфере трансграничного сотрудничества должно основываться на результатах стратегического анализа. активизация трансграничного сотрудничества в связи с существующей политической ситуацией сегодня наиболее вероятно для региона „Украина-Польша”. Несмотря на существующие объективные предпосылки для создания трансграничных кластеров, а также потенциальные риски и сложности создания кластеров можно определить ожидаемые результаты функционирования украинско-польских трансграничных кластеров, в частности основным результатом является улучшение показателей социально-экономического развития приграничных регионов за счет роста занятости, усиление связей между субъектами хозяйственной деятельности, активизации экономической деятельности, разработка и реализация совместной украинско-польских программ.

Основными целями программы целесообразно определить необходимость формирования общей украинско-польской сети агентств, которые в свою очередь занимались разработкой и продвижением совместных украинско-польских продуктов на национальных, трансграничном и международном рынках.

Формирование таких продуктов в основном происходит благодаря реализации совместных проектов по инициативе и контролю органа трансграничного сотрудничества. Преимущественно такие проекты являются узкоспециализированными и направленными на развитие конкретных проектов. Постепенное увеличение количества таких проектов формирует общую среду развития.

Выводы

Создание украинско-польских трансграничных кластеров активизирует бизнес в приграничных регионах, что позволит решить отдельные инфраструктурные проблемы различных отраслей, повысит эффективность деятельности участников кластера, улучшит качество и комплексность туристических и сопутствующих услуг, которые они предоставляют, уменьшит транзакционные издержки и расходы на рекламу, уменьшит безработицу.

С целью формирования институциональных предпосылок создания и развития трансграничного кластера необходимо осуществить следующие мероприятия:

1. Провести общественные обсуждения проектов Концепции создания кластеров в Украине и Концепции Национальной стратегии формирования и развития трансграничных кластеров и ускорить процесс утверждения концепций и непосредственно стратегий с целью нормативного определения понятия „кластер” и создание институциональных предпосылок активного внедрения кластерной модели развития в Украине.
2. Государственному комитету статистики Украины целесообразно разработать методику определения потенциальных кластеров в еврорегионах дать оценку эффективности их деятельности и статистического наблюдения для отражения объективных показателей кластерного развития в Украине.
3. Министерству экономического развития и торговли Украины и Министерству регионального развития и строительства Украины разработать на основе существующих отечественных и зарубежных образцов методические пособия по трансграничному кластерному развитию для различных сфер и распространить их среди предпринимателей, учебных заведений, общественных организаций и специализированных учреждений поддержки предпринимательской деятельности и развития региональной экономики для информационного обеспечения процесса популяризации кластерной модели развития.

Рисунок 1. Поле совместных интересов участников трансграничного кластера **Источник:** собственная работа.

Таблица 2. Преимущества кластерных систем в еврорегионах

№п/п	Сфера экономики	Преимущества
1	Предприниматели	<ul style="list-style-type: none"> – Кооперация участников кластера для достижения определенных целей, но в то же время конкуренция на рынках сбыта. – Возможность реализации некоммерческого партнерства. – Легкость и законность применения различных схем минимизации налогообложения. – Повышение эффективности взаимодействия частного сектора, органов местного самоуправления, бизнес-ассоциаций, исследовательских и образовательных учреждений в инновационном процессе. – Динамичность и гибкость функционирования. – Оптимизация хозяйственных процессов на основе создания новых форм объединения знаний и производства. – Снижение барьеров выхода на новые рынки за счет унификации требований к продукции и услуг в пределах кластера. – Эффективность обучения персонала в результате организованного подхода, возможность адаптации системы профессионального образования региона с потребностями предприятий кластера. – Эффективность приобретения технических средств и программных продуктов. – Перенос положительной репутации кластера на его участников (коллективный бренд). – Совместная дистрибутивная сеть. – Экономия на закупках за счет совместной работы с поставщиками и посредниками).
2	Региональная экономика	<ul style="list-style-type: none"> – Повышение уровня занятости. – Сокращение выплат по безработице из местных бюджетов. – Привлечение квалифицированных отечественных и иностранных специалистов. – Содействие развитию смежных секторов в экономике и сфере услуг. – Увеличение налоговой базы. – Формирование новых форм государственного управления и переход от прямого вмешательства органов власти к управлению с помощью косвенных стимулов.
3	Население	<ul style="list-style-type: none"> – Уменьшение безработицы. – Расширение предложения на местных рынках услуг и продукции. – Комплексность услуг и улучшения уровня обслуживания. – Увеличение возможностей самореализации и внедрения научных разработок для ученых и исследователей.

Источник: Н.А. Мikuла (<http://old.niss.gov.ua/book/Mitryaeva2009/19>, [доступ: 09.11.2016]).

4. С целью создания украинско-польского трансграничных кластеров привлечь координационные группы по вопросам развития „Карпатского еврорегиона” и „Еврорегиона Буг”, подразделения органов местного самоуправления приграничных регионов Украины и Польши по вопросам развития туризма и культуры, бизнес-ассоциации для формирования группы лидеров, которые в дальнейшем в течение года на ярмарках, выставках и коммуникативных мероприятиях в приграничных регионах Украины и Польши популяризировать идею создания трансграничных кластеров и формировать его структуру, состав потенциальных участников.
5. Для обеспечения эффективного двустороннего сотрудничества странам необходимо сделать внешнеполитические шаги. Со стороны Польши: организация на приграничных территориях сети малого и среднего бизнеса вместе с привлечением инвестиций; поддержка экономического и политического диалога с Украиной на всех уровнях; введение льготного визового режима; льготы для обмена товарами и услугами; координации совместных мероприятий с коррупцией и организованной преступности; лоббирование интересов Украины в структурах ЕС. Со стороны Украины, соответственно: продолжение политического диалога в рамках реализации стратегии Украины относительно европейской интеграции; поддержка бизнес-проектов и сотрудничества деловых кругов; совершенствования инфраструктурного обеспечения.

БІБЛІОГРАФІЯ

- Герзанич В., *Інвестиції як ключовий фактор розвитку транскордонного регіону*, http://www.nbuv.gov.ua/portal/chem_biol/nvnltu/21_10/189_Ger, [доступу: 09.11.2016].
- Колодійчук А.В. (2015), *Теорії механізмів взаємодії суб'єктів у транскордонному просторі*, Колодійчук А.В., „Формування ринкових відносин в Україні”, № 4(167).
- Мікула Н.А. (2008), *Стратегія формування та підтримки розвитку транскордонних кластерів*, Соціально-економічні дослідження в перехідний період. (Збірник наукових праць), „НАН України”, Інститут регіональних досліджень. Випуск 5(67), Львів.
- Мікула Н.А., *Перспективи розвитку транскордонного співробітництва України та ЕС*, <http://old.niss.gov.ua/book/Mitryaeva2009/19>, [доступу: 09.11.2016].

Стук Г.Б., *Трансграничное сотрудничество Республики Беларусь с Европейским Союзом*, http://elib.bsu.by/bitstream/123456789/5205/1/stuk_2009_6, [доступ: 09.11.2016].

AN INNOVATIVE POTENTIAL OF CROSS-BORDER COOPERATION BETWEEN UKRAINE AND POLAND

ABSTRACT

The article presents the possibilities of cooperation between Ukraine and Poland. The sectors for cooperation between Ukrainian and Polish regions have been identified together with defining objectives of creation of cross-border clusters.

Keywords: cross-border cooperation, border areas, clusters.